



2007



# КЈУБИ МАКЕДОНИЈА

Годишен извештај 2007

CENTRAL EUROPE

МАКЕДОНИЈА

## Содржина

	Страна
Профил на Осигурување Кјуби Македонија	4
Порака од Претседателот на Управен одбор	6-7
Извештај на Генералниот менаџер	8-9
Извештај за неагентска продажба	10-11
Извештај за продажба преку агенти	12-13
Прием во осигурување	14-19
Штети	20-21
Информатичка технологија	22
Коментар на финансискиот извештај	23-24
Извештај на независниот ревизор	27

## МИСИЈА НА КЈУБИ МАКЕДОНИЈА

Зголемување на капиталот на акционерите  
Поддршка на продажната сила и обезбедување на постпродажна услуга во осигурувањето

## ВИЗИЈА НА КЈУБИ МАКЕДОНИЈА

Обезбедување на непобедливо квалитетни услуги на сите посредници и корисници на услугите во секое време

## ВРЕДНОСТИ НА КЈУБИ МАКЕДОНИЈА

Честитост и интегритет  
Посветеност на работата  
Тимска работа

# ПРОФИЛ НА КЈУБИ МАКЕДОНИЈА

Акционерското друштво за осигурување и реосигурување Кјуби Македонија е водечка и најстара компанија за осигурување во Р. Македонија.

Како почеток на развојот на осигурувањето на имоти и лица во Р. Македонија практично се смета 1 март 1945 година, кога е формиран Државниот осигурителен завод, попознат меѓу населението како ДОЗ. Од 21 ноември 1990 година денешната компанија на подрачјето на Р. Македонија започнува да делува како Акционерско друштво за осигурување и реосигурување Македонија, чии основачи се акционери - осигуреници на друштвото. Од ноември 1992 година за прв пат АДОР Македонија ја проширува својата дејност со активно реосигурување.

Кон крајот на март 2000 година познатата австралиска осигурителна и реосигурителна компанија "QBE Insurance Group", стана сопственик на управувачкиот пакет акции и дојде и до промена на сопственичката структура на друштвото. Со тоа друштвото стана член на големото семејство на QBE Осигурителната групација.

Денес Кјуби Македонија е организирана како Акционерско друштво со Генерална дирекција, 1 филијала, 19 експозитури. Организациската

поставеност на Генералната дирекција и Главната филијала-Скопје е со функционирање преку сектори и служби.

Согласно Статутот, усогласен со Законот за супервизија на осигурување и Законот за трговски друштва, во Друштвото е воспоставен двостепен систем на управување, Управен и Надзорен одбор.

По извршени организациони и структурни промени, на 31.12.2007 година во Друштвото се вработени 428 работника, од кои 226 се вработени во администрацијата и 202 во продажбата на осигурувања директно, или преку дистрибутивни канали.

Кјуби Македонија е ефикасна, фокусирана и финансиски стабилна компанија со големо познавање на домашниот пазар и со посветеност кон развивање на производите и иновации на услугите. Обезбедува широк спектар на врвни решенија за осигурување и реосигурување насочени кон задоволување на потребите на деловните субјекти, големи корпорации, мали и средни претпријатија, како и осигурувања за физички лица и домаќинства.

Нашиот тим е ангажиран за развој на имотните осигурувања, осигурување на последици од незгода, патничко осигурување, како и потрадиционалниот дел на осигурување моторни возила. Посебно се актуелни нашите деловни пакети и пакетот за семејства.

Посветени сме на ефикасно и проактивно работење со нашите агенти, брокери и другите партнери во процесот на осигурување, обезбедувајќи распространета мрежа и достапност на нашите производи до крајните корисници.

Преку постојан развој на производите и обезбедување на финансиски супериорна и квалитетна услуга при штетен настан, остануваме прв избор за осигурување.

## ПОРАКА ОД ПРЕТСЕДАТЕЛОТ НА УПРАВЕН ОДБОР



Претседател на Управен одбор,  
Андреја Јосифовски

**Со задоволство можам да соопштам дека минатата 2007 година, беше уште една успешна година за нашата компанија.**

Кјуби Македонија продолжи да работи на стабилизација на осигурителниот портфел како долгорочна стратешка цел низ континуирано селектирање на пазарот. Приемот во осигурување низ проактивна работа со продажбата, а врз контролиран опфат на ризиците влијаеше позитивно на профитабилниот резултат.

Голем труд се вложи на остварување на поголем опфат на пазарот преку нови продажни канали, коишто веќе во 2007 година ги покажаа првичните резултати. Преку систематско управување и насочување на овој нов дистрибутивен потенцијал на продажбата, а во рамки на управување на целиот систем на продажба, преку јакнење на постојната агентската продажба и добрата соработка со брокерите се обезбедува целина која одговара на сите барања на пазарот во Македонија.

Подмирувањето на постојните полиси за портфолиото живот кое што престана да се продава од септември 2004 година резултира со намалување на бруто полисираната премија. Ова е состојба што тековно повеќе години влијае негативно на резултатот.

Во 2007 година на економски план немаше некои поголеми позитивни придвижувања коишто би влијаеле на стандардот на потенцијалните клиенти. Од таму осигурителниот портфел не се обнови со нова и свежа премија онолку колку што би очекувале.

Нашите цели за 2008 година се понатамошно развивање на дистрибутивните можности и



збогатување на понудата во насока на остварување на доминација во профитабилните сектори на пазарот.

Покрај ова значајно е да се истакне дека создавањето и поттикнувањето на култура на претприемаштво и фокусираност кон клиентите, преку остварување на принципите на однесување на вработените спрема QBE OPENUP политиката, ќе донесат исчекор и препознатливост на пазарот со квалитетот на нашата понуда и услуга.

Кјуби Македонија е чекор напред пред останатите компании во Македонија кои се во процес на измена на сопственоста на капиталот и усогласување по тој процес. Кјуби Македонија е стабилен систем кој е спремен да одговори на сите предизвици на конкуренцијата и на пазарните услови. Оттаму нашето убедување дека 2008 година ќе биде успешна како за вработените така и за сигурноста на капиталот на нашите акционери.

Им се заблагодарувам на моите колеги од раководството, на вработените и клиентите за нивната поддршка и соработка и посакувам успешна и плодна година.

Андреја Јосифовски  
Претседател на Управен одбор

# ИЗВЕШТАЈ НА ГЕНЕРАЛНИОТ МЕНАѢЕР



Генерален МенаѢер,  
Бошко Андов

Осигурување Кјуби Македонија ја заврши 2007 година со позитивен резултат и добивка пред оданочување од 62.2 милиони денари и добивка по оданочување 48.9 милиони денари.

Во 2007 година продолживме со трендот на подобрување на резултатите, како и со стабилизација на осигурителниот портфел. И покрај лошиот микс на осигурителните производи во Македонија каде што околу 73% од целиот пазар е АО и каско, успеваме да работиме со стабилна добивка.

Во делот на осигурување моторни возила позитивно би го оценил воведувањето на централниот систем за полисирање и евиденција на штети по АО во рамките на Националното Биро, со што се намалува можноста за манипулација со тие полиси од страна на одредени компании на пазарот за што имаше многу сомневања во минатото.

Сепак негативна појава е зголемувањето на неосигурените возила што не води кон зголемени трошоци, како нас компаниите, така и лицата кои што регуларно и редовно си купуваат АО полиси. Само во 2007 година, Кјуби Македонија учествува во гарантниот фонд со околу 40 милиони денари за исплата на штети кои се настанати од неосигурени возила, а како што знаеме регресите се многу тешко наплатливи. Воведените критериуми за исплата на нематеријални штети со Законот за задолжително осигурување во 2005 година, Уставниот суд за жал ги укина, па повторно имаме ситуација кога одредени судови и судии да дават неконтролирано и неоправдано огромни надоместоци за нематеријални штети. Таквата пракса неминовно ќе доведе до зголемување на цената на АО или пак до работа со загуба на осигурителните компании.

Во изминатата 2007 година неколку македонски осигурителни компании беа

преземени од страна на странски осигурителни куќи. На оваа состојба гледаме позитивно и тоа е генерално добро за бизнисот, но и за нашата земја. Компаниите кои доаѓаат од земјите на ЕУ или пак OECD имаат веќе востановени работни процедури и кодекси, што за жал не можеме да кажеме дека е пракса во Македонија. Некои големи промени во нивното работење не очекувам веднаш, па дури ниту во првата година од преземањето, но потоа ќе надвлееат бизнис логиката и начинот на работење кој што е типичен за развиениот свет. Наш најголем адут во однос на нив е што тука имаме предност, односно ние веќе работиме според тие бизнис логики.

Сеуште голем проблем за целиот осигурителен бизнис е слабата економија, и премиите се ниски. Останува уверувањето дека и покрај постоечката структура и куповната моќ на македонското општество, со добар прием во осигурување, навремена исплата на штети и доволно широк обем сите класи на бизнис се профитабилни.

Позитивно влијание очекуваме со измената на Законот за супервизија, особено делот со кој ќе се регулира статусот на осигурителните агенти, на чија имплементација уште се чека.

Покрај тоа во 2007 година работевме активно на создавање на нови дистрибутивни канали за нашите производи. Нашите очекувањата од ова се зголемување на продажбата, што е основа на целото наше работење. Ние ќе ги искористиме сите можности за да ја зголемиме нашата бруто премија, со класи на осигурување кои нам ни се прифатливи и по законски методи.

Во 2008 година, имаме план за одредено зголемување на премија, нормално во обем кој што е реален за пазарот во Македонија во овој момент. Исто така, планираме да продолжиме да работиме со добивка, бидејќи тоа е и наша обврска спрема сопствениците. Не можам да кажам дека очекувам полесна година од 2007 пред се бидејќи на самиот осигурителен пазар во Македонија ќе му биде потребно далеку подолг период од само една година, за да започне да функционира како модерен.

Им се заблагодараувам на сите колеги и на нашите клиенти за поддршката во текот на 2007 година. Верувам дека во годината пред нас ќе продолжиме со успешната соработка.

Генерален МенаѢер  
Бошко Андов

**62.200**  
милиони денари

ДОБИВКА ПРЕД ОДАНОЧУВАЊЕ

**48.900**  
милиони денари

ДОБИВКА ПО ОДАНОЧУВАЊЕ

## ПРОДАЖБА



Менаџер за неагентска продажба,  
Филип Мешков

### НЕАГЕНТСКА ПРОДАЖБА

Организациски, неагентската продажба опфаќа работа со:

- Брокери;
- Туристички агенции;
- Станици за технички преглед на моторни возила;
- Банки;
- Други дистрибутивни канали

Успешната соработка со брокерите продолжи и во 2007 година. Соработката се одвива со давање на осигурителни понуди и полиси со најоптимално покривање за клиентите за сите осигурителни производи од палетата на Осигурување Кјуби Македонија. Вкупно фактурираната премија преку брокери за 2007 година изнесува 80 милиони денари.

Соработката со туристичките агенции и во 2007 година се одвиваше преку промоторот за патничко осигурување кој беше одговорен и за продажбата на патничко осигурување преку

банките и брокерите. Потпишани се 9 нови договори за соработка со повеќе туристички агенции. Исто така заради неуспешната промоција на нашиот продукт од страна на некои туристички агенции бевме принудени да раскинеме неколку предходно склучени договори. Туристичките агенции во 2007 година заедно со банките и брокерите продадоа полиси за патничко осигурување во износ од 12 милиони денари што е за 3% повеќе од 2006 година.

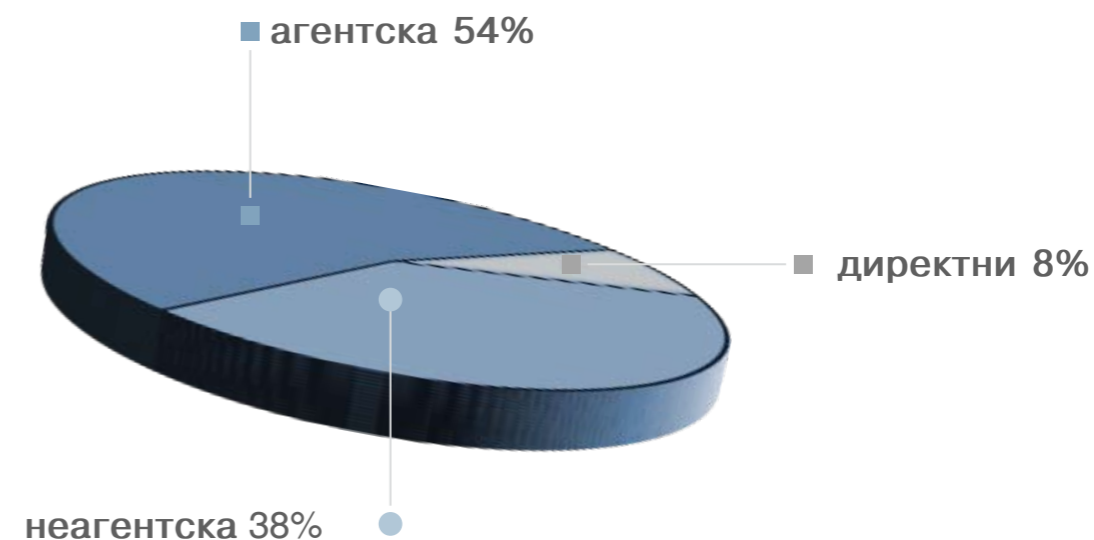
Во 2007 година се задржа стратегијата за работа со станиците за технички преглед на моторни возила преку три регионални координатори. Продажбата во 2007 преку овој дистрибутивен канал го достигна износот од 333.милиони денари што е за 8% помалку во

споредба со 2006 година. Сепак трендот на опаѓање на продажбата на осигурување од автомобилска одговорност преку станиците за технички преглед кој има континуитет од 2001 година е речиси сопрен имајќи предвид дека истиот изнесуваше 34% во 2006 во однос на 2005 година.

Продажбата преку банките и другите дистрибутивни канали забележа значителен развој во 2007 година.

Зголемената побарувачка на кредити за купување на станови и моторни возила продолжи и во 2007 со значителна продажба на домаќинско и каско осигурување во висина од 37 милиони денари што е за речиси 90% повеќе од 2006 година.

### ПРОДАЖБА



## ПРОДАЖБА ПРЕКУ АГЕНТИ

### Регион Скопје и Западна Македонија

Западниот регион го оствари во целост буџетот планиран за 2007 година. Особено е значајно тоа што ова остварување се случи кога имаше промени во законските регулатива за осигурителните друштва, појава на нови осигурителни субјекти што ја зголеми конкуренцијата на пазарот и намалената куповна моќ на нашите клиенти.



Регионален менаџер за продажба,  
Зоран Алексовски

Буџетот за 2007 година е остварен со 105% што значи дека и покрај горенаведеното има позитивни трендови во работењето. За остварување на поставените цели се работеше

на проширување на продажната мрежа. Во текот на 2007 година со измените и дополнувањата на Законот за осигурување се овозможи формирање на друштва за посредување. Буџетот е остварен со работа на 8 тимови со 91 агент и 37 дистрибутивни канали.

Наплатата на премијата во 2007 година изнесува 352 милиони денари и споредено со истиот период во минатата година имаме 98.7% наплата.

Трендот на благ пораст на полисираната премија во 2007 година се должи на :

- обнова на постоечките осигурувања
- склучување договори со нови клиенти
- проширување на продажната мрежа
- квалитетна услуга

И покрај тоа што на пазарот е присутна нелојална конкуренција треба да се истакне дека во 2007 година го задржавме портфелот во целост успеавме да ги обновиме сите поголеми клиенти. Верувам дека овој тренд ќе продолжи и во 2008 година.

### Регион Скопје и Источна Македонија

За разлика од минатата 2006 година кога имавме незначително помало остварување од остварувањето во 2005 година, во изминатата 2007 година постигнавме значаен успех.

Успеавме да полисираме околу 8% повеќе премија, односно, за разлика од 289 милиони денари во 2006 сега во 2007 полисиравме 312 милиони денари. Овој успех се должи на зголемување на активностите на агентите за осигурување, како и на зголемениот број на надворешни соработници.



Регионален менаџер за продажба,  
Марјан Оручоски

Наплатата на премијата исто така е еден од главните фактори кои ја определуваат успешноста во нашето работење па така слободно можеме да напоменеме дека и во тој дел на работењето, регионот Скопје - исток постигна значаен успех. Во изминатата 2007 година наплативме околу 324,7 милиони денари за разлика од 2006 кога имавме наплата од 317,7 милиони денари.

Во изминатата 2007 година посебно се фокусиравме на развој на продажната мрежа и акцент ставивме на пронаоѓање на нови дистрибутивни канали, нивна обука, и помош во нивното организирање. Со вонредни активности и сериозно залагање од страна на повеќето тим менаџери, успеавме да создадеме предуслови за промовирање на неколку правни лица кои во наредниот период оправдано ќе конкурираат да бидат наши главни дистрибутивни канали преку кои ќе се одвива продажбата на осигурителните продукти, секако паралелно со постоечката продажна мрежа.

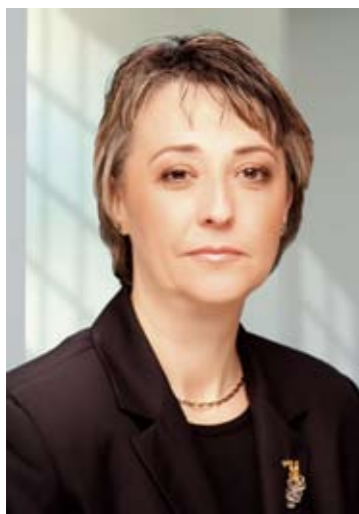
Соработката помеѓу продажбата и останатите служби во компанијата во 2007 беше на завидно ниво. Посебно може да се истакне дека Центарот за поддршка на продажбата професионално и посветено го пратеше жестокото темпо кое агентите од нашиот регион го наметнаа во годинава што

измина, и сметам дека на овој начин треба да им оддадеме признание за добро завршената работа. Во наредниот период очекуваме прогресивно да го зголемуваме бројот на застапници па така веројатно ќе се зголемат обрските и активностите и на останатите служби. Се надеваме дека истите брзо ќе се прилагодуваат према потребите на продажбата како и досега.

Во наредната 2008 година очекуваме да ја зголемиме полисираната премија повторно за околу 8% во делот на сите видови на осигурувања освен во делот на осигурување на живот каде природно не можеме да делуваме а додека во делот на осигурување на автомобилска одговорност очекуваме и многу поголемо зголемување, дури и над 200%, најмногу поради промените во начинот на дистрибуција на тој продукт а и поради зголемениот број на застапници.

На крај, да истакнам дека во очекување на конечно имплементирање на предвидените законски промени, ние во нашиот регион Скопје - исток напорно се спремаме истите да ги дочекаме организирани и прилагодени и сигурни сме дека во на крај на 2008 година ќе го постигнеме очекуваниот успех.

## ПРИЕМ ВО ОСИГУРУВАЊЕ



Менаџер за прием во осигурување,  
Весна Горчева

Полисираната премија за осигурувањето од незгода за 2007 година изнесува 155.2 милиони денари што претставува намалување од 8% во однос на полисираната премија за 2006 година.

Во текот на годината, продолжија активностите околу превземање на мерки во однос на оние осигуреници кои со своите технички резултати негативно влијаат на вкупниот технички резултат на портфолиото. Исто така, се превземаа и стимулативни мерки во однос на оние клиенти кои имаат долгогодишна доверба кон нашата компанија и остваруваат позитивни технички резултати.

Износот на ликвидирани штети од осигурување од незгода за 2007 година изнесува 98.9 милиони денари. Во однос на ликвидирани штети во 2006 година тој износ претставува намалување за 10.5%.

Намалувањето на износот на ликвидирани штети за поголем процент од намалувањето на износот на полисирана премија укажува на подобрување на профитабилноста како резултат на претходно превземените мерки со таа цел.

За 2008 година се очекува развој на осигурувањето од незгода во смисла на проширување на понудата на производи за осигурување од незгода кои ќе одговорат на барањата и потребите на пазарот и ќе бидат насочени кон нови целни групи на осигуреници. Знаогање на нови начини на дистрибуција на осигурувањето од незгода како и поголем развој на овој вид на осигурување на индивидуално ниво се исто така цели за чие остварување ќе се работи во наредниот период.

### Патничко осигурување

Полисираната премија за патничко осигурување во 2007 година изнесува 35

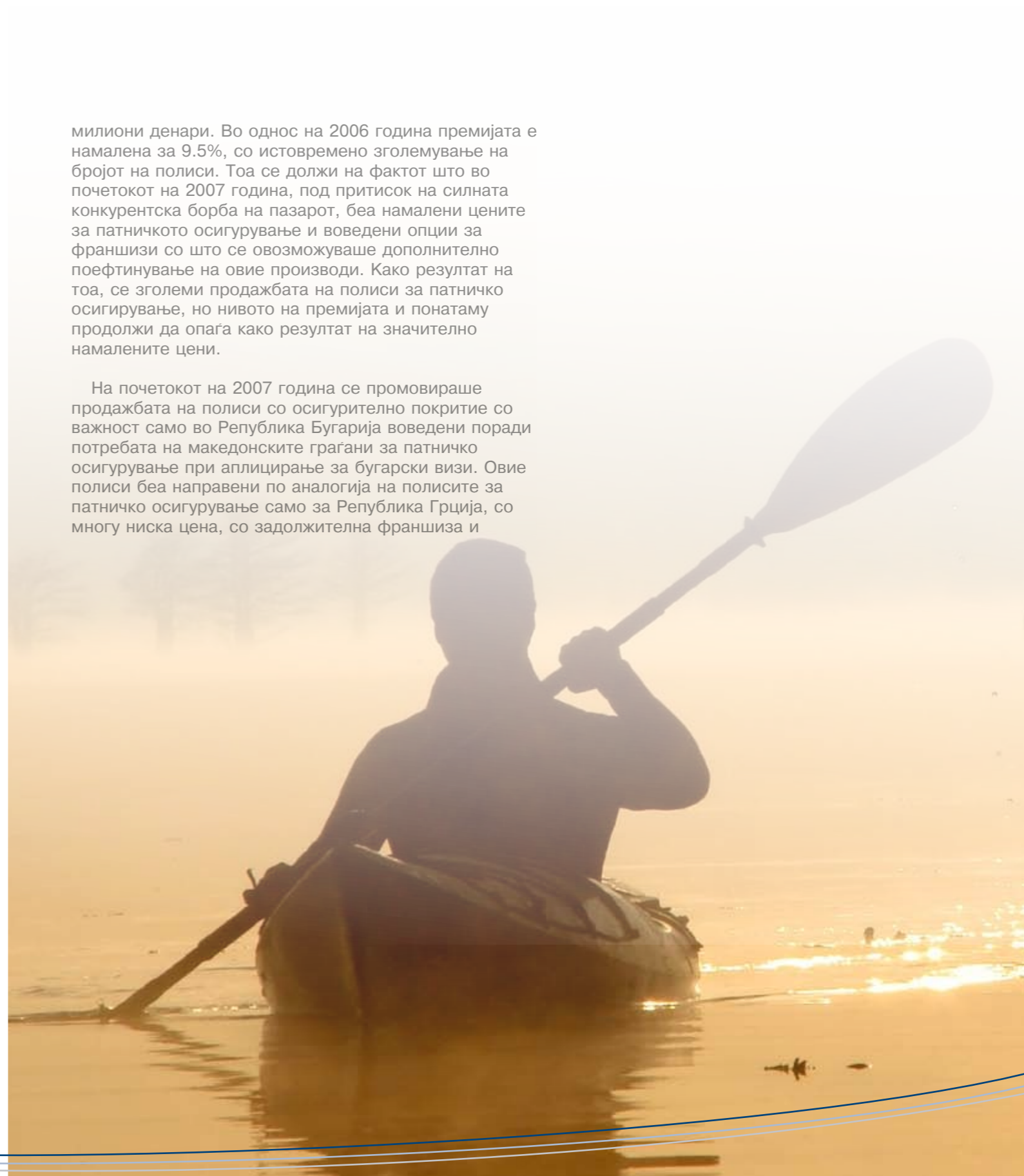
милиони денари. Во однос на 2006 година премијата е намалена за 9.5%, со истовремено зголемување на бројот на полиси. Тоа се должи на фактот што во почетокот на 2007 година, под притисок на силната конкурентска борба на пазарот, беа намалени цените за патничкото осигурување и воведени опции за франшизи со што се овозможуваше дополнително поефтинување на овие производи. Како резултат на тоа, се зголеми продажбата на полиси за патничко осигурување, но нивото на премијата и понатаму продолжи да опаѓа како резултат на значително намалените цени.

На почетокот на 2007 година се промовираше продажбата на полиси со осигурително покритие со важност само во Република Бугарија воведени поради потребата на македонските граѓани за патничко осигурување при аплицирање за бугарски визи. Овие полиси беа направени по аналогија на полисите за патничко осигурување само за Република Грција, со многу ниска цена, со задолжителна франшиза и

## ОСИГУРУВАЊЕ НА ЛИЦА

### Осигурување од незгода

Како резултат на општиот тренд на пазарот за намалување на цените на осигурувањето од незгода, во 2007 година дојде до натамошно опаѓање на полисираната премија за овој вид на осигурување. Со вклучувањето на се поголемиот број на осигурителни компании во борбата за освојување на што поголем дел од пазарот за осигурување од незгода, дојде до натамошно сегментирање на овој пазар и намалување на општото ниво на цените.



ограничена територијална важност.

Полисите за патничко осигурување само за Република Грција кои се продаваа преку шалтерите на Стопанска банка, веќе не се продаваа во тој обем како претходната година, поради измените во начинот на аплицирање за виза за Република Грција, што придонесе клиентите да го одложат купувањето на полисата за подоцна, а не во истиот момент кога плаќаат



за виза.

Во 2007 година износот на ликвидирани штети изнесуваше 5.6 милиони денари што претставува намалување за 2% во однос на износот на штети ликвидирани во 2006 година.

За 2008 година се очекува заострување на конкурентската борба на пазарот, која наместо со намалување не цени, зема насока на зголемување на провизијата на различните дистрибутивни канали преку кои се нуди овој вид на осигурување.

## Осигурување живот

QBE Лондон - доминантниот сопственик на Осигурување Кјуби Македонија а.д. Скопје во светски рамки не го продава осигурувањето живот. Поради тоа, нашата компанија само ги сервисира постоечките договори за осигурување живот во Македонија.

Во 2007 година продолжи намалувањето на полисираната премија за осигурување живот поради тоа што не се склучуваат нови договори, а се поголем број од постоечките договори истекуваат или се откупуваат од страна на клиентите.

Полисираната премија за 2007 година изнесува 52.6 милиони денари што претставува намалување за 27% во однос на 2006 година.

Во текот на 2007 продолжи работата на секцијата за сервисирање на постоечките договори за осигурување живот која ги извршува сите активности во врска со полисите: распределба на премијата, испраќање на разни писма и известија до клиентите како и следење на состојбата на портфелот.

Износот на ликвидирани штети по осигурувањето живот во 2007 година изнесува 131.3 милиони денари што претставува зголемување за 21% од износот на штети ликвидирани во 2006 година.

За 2008 година се очекува продолжување на трендот на намалување на портфелот на осигурување живот. На тоа ќе влијае договорениот рок на доспевање на полисите како и очекуваниот број на откупи на постоечките полиси.

## ОСИГУРУВАЊЕ НА ИМОТИ



### Имот

Условите за работење во 2007 година беа главно на исто ниво како и во претходната година од аспект на нелојална конкуренција во осигурителниот бизнис во нашата држава.

Планот на полисирана премија во 2007 година е остварен со 81%.

Полисирана премија во 2007 во однос на 2006 е намалена за само 0.81 %.

Новите осигурувања во вкупно полисираната премија учествуваат со 24.90%.

Меродавните штети во 2007 во апсолутен износ се зголемени за 10.9%. додека меродавната премија е намалена за 3.5%.

Меродавниот технички резултат е 34.21% за разлика од минатата година кога тој изнесуваше 30%. Ова пред се се должи на незнатното зголемување на меродавните штети.

Она што се наметнува како најважен показател тоа е секако фактот што трендот на опаѓањето на премијата е конечно запрен во 2007. Полисираната премија е скоро иста во однос на 2006, а релативното намалување на меродавниот резултат (од 30 на 34.21% е резултат на релативното зголемување на меродавните штети.

Имајќи го предвид и движењето на меродавните штети (незнатно зголемување) во целина гледано севкупното работење на секторот може да се оцени како позитивно, пред се од аспект на зауставување на долгогодишниот пад на полисираната премија.

Генералната политика за подобрување на профитабилноста продолжи и во 2007 година и поради тоа и понатаму продолжи трендот на откажување на договори за осигурување кои досега се покажале како нерентабилни и осигурувања за кои не се плаќа премијата за осигурување.

Во текот на годината бевме присутни на сите објавени тендери, што резултираше со многу голем успех во нивното добивање, иако генерално продолжи трендот на објавување на тендери за осигурување без однапред утврдени стандарди за содржината на понудата. Сето тоа допринесе да се повторуваат тендерите по два или три пати, и нив да ги добиваат останатите осигурителни компании, понекогаш и покрај нашата реална компаративна предност.

### Кредитни осигурувања

Во 2007 година имавме стагнација на кредитните осигурувања бидејќи како бизнис се оценети за високоризични во прием во осигурување. Интерес за осигурување на потрошувачки кредити од страна на банките постои, но цената на нивното пласирање со вклучено осигурување се зголемува и на пазарот стануваат неконкурентни. Во соработка со банките

се работи на подобрување на условите за осигурување на кредити.

Осигурување на ризикот фалсификат на странски средства за плаќање и во 2007 задржа стабилно ниво и позитивен технички резултат од 80%.

Издавање на гарантните писма за влезна гаранција за ТИР режим, во 2007 продолжи со помал интензитет поради влијанието на конкуренцијата на пазарот, но и покрај тоа овој бизнис е позитивен.

## Транспортни осигурувања

Во 2007 годишниот план за транспортните осигурувања (карго и одговорност на превозникот ЦМР во домашен и меѓународен транспорт) е остварен со 88%.

Процентот на штети во однос на полисираната премија е под 50% и е остварен позитивен резултат од 54%.

Транспортните карго осигурувања се профитабилни и очекуваме уште поголем интерес и профит за овој бизнис во 2008 година.



За ЦМР - осигурување на одговорност на превозникот во домашен и меѓународен транспорт, во 2007 година во однос на 2006 година, полисираната премија се зголеми за 29%. Интересот за овие осигурувања од страна на превозниците кои работат меѓународен транспорт е во постојан пораст. Во 2008 година очекуваме да се зголеми побарувањето на овие осигурувања и по број на осигуреници и по полисирана премија. Полисата за ЦМР е многу важен услов за превозниците кои работат во државите на европската унија и е доказ за нивната професионалност како превозници.

## ОСИГУРУВАЊЕ НА МОТОРНИ ВОЗИЛА

Како и во претходите години и во 2007 година продолжи сегментирањето на осигурителниот пазар од аспект на осигурување на моторни возила. Конечно е запрен трендот на опаѓањето на премијата за задолжително осигурување на моторни возила. Имено, полисираната премија во 2007 година, бележи пораст од 5.3% во однос на полисираната премија во 2006 година. Продолжува позитивниот тренд на намалување на штети кој најдобро може да се забележи во движењето на настанатите штети: пад од 19% во споредба со 2006 година. Токму ова намалување во текот годината придонесе да го подобриме техничкиот резултат за 16%, што во голема мера ќе влијае на идните развојни цели во однос на овие видови осигурување.

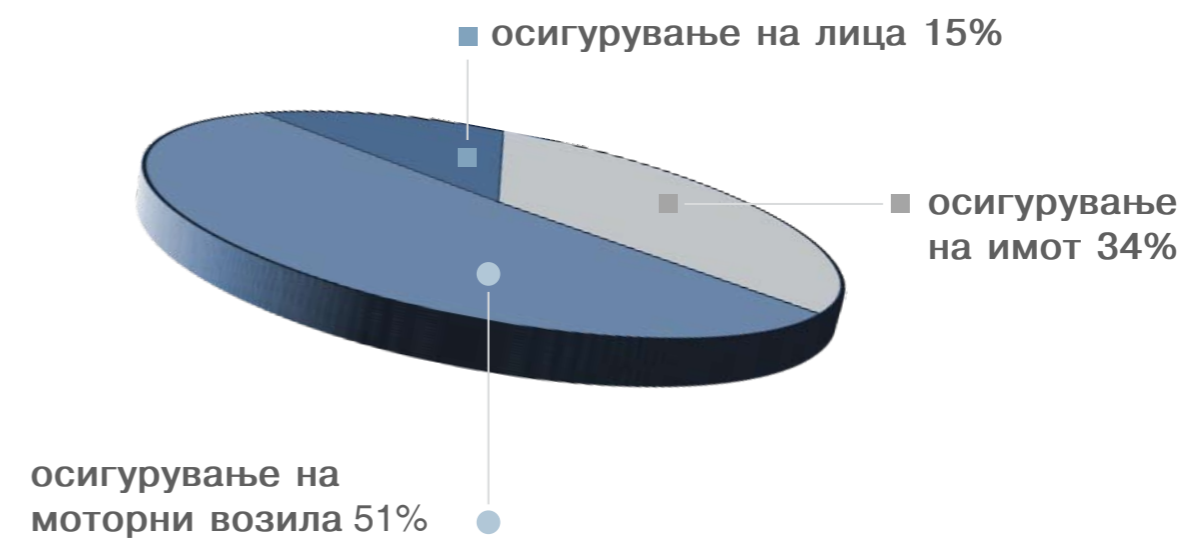
Во текот на 2007 година се вовеле бонус / малус системот во задолжителното осигурување од автомобилска одговорност. Истиот се применува преку воведувањето на централниот

регистер за штети и полиси за осигурување од автомобилска одговорност во рамките на Националното Биро за осигурување.

Премијата по основ на каско осигурување во 2007 година бележи мал пад од 2.2% во однос на претходната година. Но, деталното и внимателно следење на резултатите на ниво на клиент овозможи намалување на настанатите штети од 16.5% во однос на 2006 година. Токму овој факт доведе до понатамошно подобрување на техничкиот резултат, намалување од 8.75% во текот на 2007 година во однос на претходна година.

Наша примарна цел во 2008 година е зајакнување на нашата позиција, како и зголемување на процентуалното учество на целиот пазар. За нејзино остварување, работиме на формирање на нови производи со цел да излеземе во пресрет на барањата на нашите лојални клиенти, како и придобивање на нови клиенти од внимателно избраните целни групи.

## ПРОДУКТ МИКС 2007



# ШТЕТИ



Менаџер за штети,  
Ристе Крстески

Поголемите штети проценети во 2007 година се причинети од ризик експлозија во осигурување имот, потоа штета од разбојништво и штета во индустрија заради откажување на уред за регулација. Во делот на транспорт-штета од кражба при пренос на пари и во делот на незгода штета како последица на болест при патување. За моторни возила најголеми беа штетите од кражба на возила.

Вкупниот број на пријавени штети во моторни возила по осигурување автомобилска одговорност и зелена карта во 2007 година изнесува 4.143. Споредено со предходните две години 2005 и 2006 година покажува процентуално опаѓање во однос на 2005 год. за 31.3% а во однос на 2006 година за 23.3%.

Бројот на пријавени нематеријални штети во 2007 година во однос на вкупно пријавени штети изнесува 21.75%.

Комуникацијата со клиентите кои пријавиле штета е непосредна и обезбедува увид во состојбите детално и квалитетно за решавање на предметите. Повеќе време е потребно за меѓународни штети каде секогаш се чека на согласност од странска компанија.

Постигнато е подобрување во ликвидацијата на штети со вонсудски потпишани спогодби, со што се намалија судските предмети и износи за плаќање, со брзо ликвидирање и плаќање на штети. Исто така се води сметка за навремена наплата на регресите преку Националното Биро на Р.М со навремено доставување на предмети и редовно следење и наплата на меѓународни штети.

Бројот на вкупно пријавени каско и делумно каско штети во 2007 година изнесува 1.462 штети. Очигледно е опаѓањето на пријавени штети како и во автомобилска одговорност.

Процентот на опаѓање на сите видови на штети во моторни возила е за 18% во однос на 2006 година. Опаѓањето на штети се должи на опаднатиот број на осигуреници.

Минатата година бројот на пријавени и ликвидирани штети во неживот (имот и транспорт) како и во делот на незгода и патничко е за 20% помал од ланската година. Најголем пад на бројот на пријавени штети има кај осигурувањето од кредити за 83% помалку, потоа кај осигурувањето незгода за 20% помалку од 2006 година.

Во текот на 2007 година и понатаму продолживме со подобрување на апликациите, воведување на евиденцијата на документи по штета и особено се ангажиравме околу тестирање на програмите со апликациите и извештаите од штети за пуштање во употреба на БАМ проектот.

Планираме за 2008 година да стартува БАМ проектот со кој ќе се овозможи поголема брзина и увид во податоци од сите експозитури. За осигурениците од незгода, конкретно за Скопје цензорирањето ќе се врши во просториите на Кјуби Македонија од страна на избраниот цензор.

Со поголема транспарентност и флексибилност да се постигнат резултати кои ќе значат успех за компанијата, но и ќе влијаат за одржување и зголемување на премијата.

Во март месец 2007 година во Секторот штети се издвои делот од правната служба кој имаше обврска за работа со регреси, и се формира нов дел кон кој се приклучи Службата за пријава на штети и скенирање на документи, со што настана нова служба Служба за пријава на штети

и регреси. Во делот на скенирање воведовме новина со скенирање во сите фази на прием на документите, за сите видови осигурување, односно сите штети.

Во рамките на спроведување на политика за подобрување на наплатата, постојано се прават залагања за воспоставување на пракса за вонсудска наплата на регресниот долг. Резултатите во однос на претходните години што се однесува до наплатата на регресните побарувања се евидентни.

Во 2008 ќе се фокусираме кон вонсудска наплата на преостанатите регресни побарувања.



## ИТ



Менаџер за ИТ,  
Кевсер Лаличик

Основна функција на ИТ секторот во Кјуби Македонија е поддршка на бизнисот за поефикасно и поуспешно работење што е насочена во повеќе правци покривајќ и го апликативниот и системскиот софтвер, базата на податоци, хардвер, маил и мрежи, примена на ИТ политиката за безбедност и лиценцната политика според стандардите на QBE групацијата, примена на политиката на управување и следење на ИТ проектите и ресурсите преку функционирањето на УОСИТ и секако усогласување на ИТ работењето со локалната законска регулатива.

Во 2007 година го завршивме БАМ Проектот со кој се овозможи:

- 24x7 достапност на апликациите и ИТ сервисите од различни географски области користејќи само интернет,
- Нови потенцијални функционалности за бизнисот (портал, база на решенија, информации...),
- Овозможување на Кјуби Македонија бизнис корисниците надвор од Скопје со нови лимитирани функционалности (реализирање локално на дел од дневните активности на службата за поддршка на продажбата, подобра услуга за нашите клиенти надвор од Скопје - дел за пријава и процена на штети) ,
- Обезбедување ИТ поддршка за Кјуби Македонија бизнис партнерите (брокери, надворешни агенти...),
- Можности за експанзија во регионот со користење на постојната инфраструктура, човечки ресурси и софтверски решенија.

Други поважни проекти на кои ИТ работеше во текот на 2007 се: архива на штети, проект НБО централен регистар на полиси, МТПЛ Украина, законски измени во апликации за кадрово, плати, годишна даночна пријава, лекарска грешка, инсталација на тиволи агенти, дополување на апликација за штети, преработка на кодна анализа, воведување и евидентирање на траен налог како инструмент за плаќање, подготовки за имплементирање на е-банкинг и уште многу други проекти.

## КОМЕНТАР ЗА ФИНАНСИСКИТЕ РЕЗУЛТАТИ ОД РАБОТЕЊЕТО ЗА 2007 ГОДИНА



Менаџер за финансии,  
Маргарета Гошева

Осигурување Кјуби Македонија а.д. Скопје во 2007 година оствари добивка пред оданочување во износ од 62.2 милион денари, односно добивка по оданочување во износ од 48.9 милион денари (живот-неживот).

Во осигурувањата неживот остварена е добивка пред оданочување во износ од 70.8 мил која по одбивање на пресметаната обврска по основ на данок на добивка во износ од 13.2 милион денари, изнесува 57.6 милиони денари. Во осигурување живот остварена е загуба во износ од 8.6 милиони денари.

Споредено со нето добивката од 38.9 милиони денари во 2006 год во 2007 година компанијата оствари финансиска добивка во износ од 48.9 милион денари што се должи на продолжување на политиката на QBE за склучување на профитабилни осигурувања и откажување на непрофитабилните класи на осигурување, како и вложените напори и постигнатите резултати за наплата на стари побарувања.

Компанијата продолжи со политика на финансиска стабилност, ликвидност и одржување на солвентност. Сето тоа е главно

како резултат на следното:

- успешно управувана и селективна продажба на осигурување, односно продукција на премија, насочена кон осигуреници кои се карактеризираат со позитивни технички резултати, профитабилност и солвентност;
- реосигурително покритие споредено со 2006 година останува со ист квалитет во 2007 година односно преку непропорционалните реосигурителни договори и стабилно портфолио;
- контролирана, централизирана и стручна обработка, резервирање и надомест на штети што споредено со 2006 година доведува до намалување на нето штетите од 19.9%и намалување на резервациите за штети за 1.8 пати.

Во текот на годината многу полиси од осигурување живот кои имаа истек беа исплатени што придонесе за значително намалување на математичката резерва во билансот на успех.

Во текот на 2007 година, портфолиото на неживотните осигурувања остана стабилно и покрај големата конкуренција на осигурителниот пазар и понуди без однапред утврдени стандарди за содржината на понудата.

Во 2007 година компанијата продолжи со ригорозно и конзервативно резервирање на ненаплативите побарувања, како по основ на премија така и по основ на вложувања, насочено кон презентирање на позициите во биланот на состојба и резултатите од работењето на принцип на нето изложеност и согласно барањата на меѓународните сметководствени стандарди.

Со оваа пракса, позициите на побарувањата

по основ на премии и по основ на вложувања се сведоа на нивната реална нето вредност, и придружено со насоченоста на компанијата кон солвентни осигуреници, се овозможи реално и навремено резервирање во текот на 2007 година.

Политиката на успешно управувани, контролирани и добро планирани трошоци резултира со намалување на трошоците од работењето од 3.9% во однос на истите во 2006 година. Финансискиот индикатор за трошоци од работење во однос на нето запишаната премија изнесува 46% и се должи на падот на запишаната премија во однос на обемот на трошоците.

Кјуби Македонија поседува капитал кој целосно ги задоволува барањата на Законот за супервизија на осигурувањето и барањата на Одделението за супервизија на осигурувањето за гарантиран капитал, и во ниеден момент не бил под потребниот минимум за секој вид осигурување.

Вложувањата од капиталот, како и од техничките резерви исто така се во согласност со барањата на Законот за супервизија на осигурувањето во однос на лимитите за вложувања како и поединечните лимити по вид на извор и вложување.

Маргината на солвентност е во износ кој целосно ги задоволува законските барања и капиталот на компанијата ја надминува потребната минимална маргина на солвентност за 5.5 пати.

## КЛУЧНИ ФИНАНСИСКИ ИНДИКАТОРИ

	2006	2007
Цедирана премија во однос на бруто полисирана премија	7.41%	7.77%
Бруто штети во однос на бруто полисирана премија	72.67%	62.84%
Бруто провизија во однос на бруто полисирана премија	3.63%	3.29%
Повраток на штети од реосигурување во однос на цедирана премија	61.96%	105.83%
Провизија од реосигурување во однос на цедирана премија	19.76%	7.40%
Нето штети во однос на нето премија	78.48%	59.23%
Нето провизија во однос на нето премија	-2.44%	-2.95%
Нето провизија во однос на нето премија	52.05%	46.14%
Комбиниран резултат од работење	128.1%	102.4%



## Содржина

Независно ревизорско мислење	27
Биланс на успех	
Технички резултат - осигурување неживот	29
Технички резултат - осигурување живот	30
Нетехнички резултат	30
Биланс на состојба	
Осигурување неживот и осигурување живот	
Осигурување живот	
Промени во капиталот	33
Извештај за паричен тек	34
Забелешки кон финансиските извештаи	35-51

PricewaterhouseCoopers dooel  
 ul. Marshal Tito 12,  
 "Palata Makedonija" IV floor  
 1000 Skopje  
 Republic of Macedonia  
 Telephone +389 (02) 3116 638  
 +389 (02) 3111 012  
 +389 (02) 3110 623  
 Facsimile +389 (02) 3116 525  
 www.pwc.com/mk

**ИЗВЕШТАЈ НА НЕЗАВИСНИОТ РЕВИЗОР**

**До Собранието на Акционерите и Управниот Одбор на QBE Македонија А.Д. - Скопје**

**Извештај за финансиските извештаи**

Ние извршивме ревизија на приложените финансиски извештаи на QBE Македонија А.Д. - Скопје, кои што го вклучуваат билансот на состојба заклучно со 31 декември 2007 година, како и билансот на успех, извештајот за промени во главнината и извештајот за парични текови за годината која што завршува тогаш и прегледот на значајните сметководствени политики и други објаснувачки белешки.

**Одговорност на менаџментот за финансиските извештаи**

Менаџментот е одговорен за подготвувањето и објективното презентирање на овие финансиски извештаи во согласност со законските регулативи кои се применуваат во Република Македонија. Оваа одговорност вклучува: обликување, имплементирање и одржување на интерна контрола која што е релевантна за подготвувањето и објективното презентирање на финансиски извештаи коишто се ослободени од материјално погрешно прикажување, без разлика дали е резултат на измама или грешка; избирање и примена на соодветни сметководствени политики; како и правење на сметководствени проценки кои што се разумни во околностите.

**Одговорност на ревизорот**

Наша одговорност е да изразиме мислење за овие финансиски извештаи врз основа на нашата ревизија. Ние ја спроведовме нашата ревизија во согласност со Меѓународните стандарди за ревизија. Тие стандарди бараат да ги почитуваме етичките барања и да ја планираме и извршиме ревизијата за да добиеме разумно уверување за тоа дали финансиските извештаи се ослободени од материјално погрешно прикажување.

Ревизијата вклучува извршување на постапки за прибавување на ревизорски докази за износите и обелоденувањата во финансиските извештаи. Избраните постапки зависат од расудувањето на ревизорот, вклучувајќи ја и проценката на ризиците од материјално погрешно прикажување на финансиските извештаи, без разлика дали е резултат на измама или грешка. Кога ги прави тие проценки на ризикот, ревизорот ја разгледува интерната контрола релевантна за подготвувањето и објективното презентирање на финансиските извештаи на ентитетот за да обликува ревизорски постапки кои што се соодветни во околностите, но не за целта на изразување на мислење за ефективност на интерната контрола на ентитетот. Ревизијата исто така вклучува и оценка на соодветноста на користените сметководствени политики и на разумноста на сметководствените проценки направени од страна на менаџментот, како и оценка на севкупното презентирање на финансиските извештаи.

Ние веруваме дека ревизорските докази коишто ги имаме прибавено се доволни и соодветни за да обезбедат основа за нашето ревизорско мислење.

**Мислење**

Според нашето мислење, финансиските извештаи даваат вистинска и објективна слика на финансиската состојба на QBE Македонија А.Д. - Скопје заклучно со 31 декември 2007 година, како и на неговата финансиска успешност и неговите парични текови за годината којашто завршува тогаш во согласност со законските регулативи кои се применуваат во Република Македонија.

Управител  
 Љубе Ѓорѓиевски  
*Љубе Ѓорѓиевски*  
 Скопје

1 април 2008

ПрајсвотерхаусКуперс дооел Скопје



Овластен ревизор  
 Љубе Ѓорѓиевски  
*Љубе Ѓорѓиевски*

## БИЛАНС НА УСПЕХ

### Технички резултат - осигурување неживот

За годината која завршува на 31 декември

	Белешки	2007	2006
<b>ДОСПЕАНА ПРЕМИЈА НАМАЛЕНА ЗА РЕОСИГУРУВАЊЕ</b>			
Бруто запишана премија	3	1,292,734	1,275,302
Повраток на премија		-	-
Преотстапени премии во реосигурување	5	(104,491)	508,382
<b>Нето запишана премија</b>		<b>1,188,243</b>	<b>1,175,498</b>
Движење во преносна премија		(11,314)	37,066
<b>Нето премија намалена за реосигурување</b>		<b>1,176,929</b>	<b>1,212,564</b>
Останати технички приходи	4	-	85
<b>Вкупно останати технички приходи</b>		<b>-</b>	<b>85</b>
<b>Штети намалени за реосигурување и Национално Биро</b>			
Бруто штети		(714,186)	(870,891)
Штети надоместени со реосигурување		50,420	10,736
Национално Биро		60,161	51,006
<b>НЕТО ШТЕТИ</b>	6	<b>(603,605)</b>	<b>(809,149)</b>
Движење во резервацијата за штети			
Бруто резервација	7	(89,645)	(65,563)
Намалување на резервација		214,010	284,726
<b>Нето резервација за штети</b>		<b>124,365</b>	<b>219,163</b>
Штети намалени за реосигурување		(479,240)	(589,986)
Долгорочни резервирања	8	(112,324)	(41,673)
Приходи од работење	9	140,816	113,532
Расходи од работење	10	(561,673)	(644,426)
<b>Резултат од основна дејност</b>		<b>164,508</b>	<b>50,096</b>

## БИЛАНС НА УСПЕХ

### Технички резултат - осигурување живот

За годината која завршува на 31 декември

	Белешки	2007	2006
<b>ДОСПЕАНА ПРЕМИЈА НАМАЛЕНА ЗА РЕОСИГУРУВАЊЕ</b>			
Бруто запишана премија		52,627	72,214
<b>Нето премија намалена за реосигурување</b>		<b>52,627</b>	<b>72,214</b>
Приходи од вложувања		9,049	7,214
Штети намалени за реосигурување			
Бруто штети		(131,306)	(108,375)
<b>Нето штети</b>		<b>(131,306)</b>	<b>(108,375)</b>
<b>ДВИЖЕЊЕ ВО РЕЗЕРВАЦИЈА НА ШТЕТИ</b>			
Математичка резерва		71,124	34,878
Останати резервации		739	(3,006)
<b>Штети намалени за реосигурување</b>		<b>(59,443)</b>	<b>(76,503)</b>
Расходи од работење	10	(10,891)	(4,986)
<b>Резултат од основна дејност</b>		<b>(8,658)</b>	<b>(2,061)</b>

## БИЛАНС НА УСПЕХ

### Нетехнички резултат

За годината која завршува на 31 декември

	Белешки	2007	2006
Резултат од основна дејност - осигурувања неживот		164,508	50,096
Резултат од основна дејност - осигурувања живот		(8,658)	(2,061)
Приходи од вложувања	11	127,632	133,068
Расходи од вложувања	11	-	-
Останати приходи	12	28,219	24,708
Останати расходи	13	(249,483)	(152,141)
<b>Добивка пред даноци и придонеси од добивка</b>		<b>62,218</b>	<b>53,670</b>
Даноци и придонеси од добивка	14	(13,219)	(14,841)
<b>Нето добивка</b>		<b>48,999</b>	<b>38,829</b>

## БИЛАНС НА СОСТОЈБА

### Осигурување неживот и живот

За годината која завршува на 31 декември

	Белешки	2007	2006
<b>АКТИВА</b>			
Долгорочни финансиски вложувања	15	125,523	263,694
Вложувања во недвижности	16	854,688	628,058
Материјални вложувања	17	289,161	528,179
Нематеријални вложувања		13,325	9,579
Кредити	18	199,250	151,406
Осигурување живот		<b>289,310</b>	155,378
Побарувања по основ на премии	19	662,322	732,230
Побарувања по основ на поврат на штети	20	266,967	199,873
Побарувања по основ на аванси		19,949	26,106
АВР	21	305,688	309,288
Хартии од вредност	22	-	21,370
Парични средства	23	99,236	53,999
<b>Вкупна актива</b>		<b>3,125,419</b>	<b>3,079,160</b>
<b>ПАСИВА</b>			
Капитал и резерви:			
Акционерски капитал		1,087,146	1,087,146
Резерви		68,184	84,642
Ревалоризациона резерва		240,135	240,135
Задржана загуба		(71,446)	(136,904)
<b>Вкупно капитал</b>		<b>1,324,019</b>	<b>1,275,019</b>
Обврски:			
Обврски и математичка резерва од осигурување живот		258,082	339,367
ПВР	24	75,936	71,726
Технички резервации	25	781,831	803,180
Обврски спрема добавувачи	26	581,784	503,451
Обврски спрема реосигурувачи		69,913	63,813
Обврски по штети		8,559	11,588
Примени аванси, депозити и кауции		25,295	11,016
<b>Вкупна пасива</b>		<b>3,125,419</b>	<b>3,079,160</b>

## БИЛАНС НА СОСТОЈБА

### Осигурувања живот

За годината која завршува на 31 декември

Белешки	2007	2006
<b>АКТИВА</b>		
Побарувања по основ на аванси	27,413	29,518
Хартии од вредност 22	-	82
Депозити	248,184	118,000
АВР	365	365
Парични средства 23	13,347	7,413
Вложувања од осигурување живот во останати осигурувања	91,533	307,480
<b>Вкупна актива</b>	<b>380,842</b>	<b>462,858</b>
<b>ПАСИВА</b>		
Капитал и резерви		
Акционерски капитал	55,306	55,306
Резерви	68,184	84,642
Задржана добивка	(8,660)	(16,457)
<b>Вкупно капитал</b>	<b>114,830</b>	<b>123,491</b>
Математичка резерва	258,082	329,208
Останати технички резерви	4,750	5,490
Обврски за аванси	2,970	3,895
Обврски по штети	2	284
Останати краткорочни обврски	208	490
<b>Вкупна пасива</b>	<b>380,842</b>	<b>462,858</b>

## ПРОМЕНИ НА КАПИТАЛОТ

	Акционерски капитал	Резерви на сигурност	Ревалоризациона резерва	Задржана добивка	Вкупно
<b>1 јануари 2006</b>	<b>1,087,146</b>	<b>70,686</b>	<b>240,135</b>	<b>(165,804)</b>	<b>1,232,163</b>
<b>ЗГОЛЕМУВАЊА</b>					
Трансфер на дел од добивката во резерви на сигурност	-	13,956	-	(13,956)	-
Усогласување на трошоците за неисплатени бруто плати од претходни години	-	-	-	4,285	4,285
Добивка во 2006	-	-	-	38,830	38,830
Дивиденди ПИОМ	-	-	-	(259)	(259)
<b>31 декември 2006</b>	<b>1,087,146</b>	<b>84,642</b>	<b>240,135</b>	<b>(136,904)</b>	<b>1,275,019</b>
<b>1 јануари 2007</b>	<b>1,087,146</b>	<b>84,642</b>	<b>240,135</b>	<b>(136,904)</b>	<b>1,275,019</b>
<b>ЗГОЛЕМУВАЊА</b>					
Трансфер на дел од добивката во резерви на сигурност	-	(16,458)	-	16,458	-
Усогласување на трошоците за неисплатени бруто плати од претходни години	-	-	-	1	1
Добивка во 2007	-	-	-	48,999	48,999
<b>31 Декември 2007</b>	<b>1,087,146</b>	<b>68,184</b>	<b>240,135</b>	<b>(71,446)</b>	<b>1,324,019</b>

Акционерски капитал претставува номиниран капитал на Друштвото кој се формира со издавање на хартии од вредност на акционерите. Овој капитал се употребува за покривање на загубата после искористувањето на Резервите.

Резервите на Друштвото претставуваат неноминиран капитал кој се зголемува со распределба од нето добивката. Резервите се употребуваат за покривање на загубата и не се распределуваат на основачите освен при ликвидацијата на Друштвото.

## ИЗВЕШТАЈ ЗА ПАРИЧНИОТ ТЕК

За годината која завршува на 31 декември

	2007	2006
<b>ПАРИЧНИ ТЕКОВИ ОД ОСНОВНАТА ДЕЈНОСТ</b>		
Наплатени премии	1,361,498	1,653,683
Преотстапени премии во реосигурување	(85,249)	(165,043)
Наплатени провизии од реосигурување	2,924	3,004
Платени провизии на брокери	(31,583)	(41,375)
Исплатени штети на осигуреници	(843,902)	(952,001)
Исплатени плати на вработени	(297,289)	(311,682)
Платено на добавувачи	(152,571)	(184,163)
Наплатени останати побарувања и закупнини	107,472	77,537
Платени банкарски провизии	(3,663)	(3,750)
Платени даноци	(83,865)	(88,582)
<b>НЕТО ПАРИЧНИ ТЕКОВИ ОД ОСНОВНАТА ДЕЈНОСТ</b>	<b>(26,228)</b>	<b>(12,372)</b>
<b>Парични текови од вложувања</b>		
Примени дивиденди	3,088	6,822
Примени камати	16,548	10,825
Зголемување на материјални вложувања	(20,791)	(18,785)
Намалување на материјални вложувања	35,579	22,039
Зголемување на депозитите	210,629	83,331
Намалување на хартии од вредност	(192,621)	(111,731)
Намалување на дадени кредити	3,515	18,218
<b>НЕТО ПАРИЧНИ ТЕКОВИ ОД ВЛОЖУВАЊА</b>	<b>55,947</b>	<b>10,719</b>
<b>Парични текови од финансирање</b>		
Намалување на обврски по кредити	-	(40,722)
Платени дивиденди	-	(258)
<b>Нето парични текови од финансирање</b>	<b>-</b>	<b>(40,980)</b>
<b>НЕТО НАМАЛУВАЊЕ НА ПАРИЧНИТЕ СРЕДСТВА И ПАРИЧНИ ЕКВИВАЛЕНТИ</b>	<b>29,719</b>	<b>(42,633)</b>
Парични средства и парични еквиваленти на почетокот на годината (забелешка 27)	82,864	125,497
Парични средства и парични еквиваленти на крајот на годината (забелешка 27)	112,583	82,864

## 1. Општи информации

Осигурување КЈУБИ МАКЕДОНИЈА - а.д. Скопје (во понатамошниот текст Друштвото) претставува акционерско друштво кое своите активности ги извршува во Република Македонија. Активностите на КЈУБИ МАКЕДОНИЈА - Скопје вклучуваат: осигурување на живот, осигурување од незгода, патничко осигурување, осигурување на моторни возила, осигурување на домаќинство, осигурување на имот, осигурување на земјоделство, осигурување на стока во транспорт, речно и авио каско осигурување и осигурување на кредити.

Матичната компанија на Осигурување КЈУБИ МАКЕДОНИЈА - а.д. Скопје е QBE International Insurance, друштво со ограничена одговорност и е регистрирано со седиште во Велика Британија.

Во согласност со новите законски регулативи, како и со Статутот на Друштвото, во септември 2004 Управниот Одбор на друштвото донесе Одлука според која друштвото повеќе нема да склучува договори за осигурување на живот. Друштвото ќе продолжи да ги опслужува преостанатите делови од претходно потпишаните договори за осигурување на живот.

Друштвото ја врши својата дејност преку 1 главна филијала и 19 експозитури во земјата. Друштвото своите активности со состојба на ден 31 декември 2007 година ги извршува со 228 вработени во администрација и 200 вработени во продажба. Адресата на седиштето е следната:

бул. 11 Октомври б.б.  
 1000 - Скопје  
 Република Македонија

Основни сметководствени политики

Основните сметководствени политики применети при составување на финансиските извештаи за годината завршена на 31 декември 2007 година се следните:

Основа за составување на финансиските извештаи

Финансиските извештаи на Осигурување КЈУБИ МАКЕДОНИЈА - а.д. Скопје се изготвени во согласност со Законот за Трговски друштва (Службен весник на РМ бр: 28/2004), Законот за супервизија на осигурувањето (Службен весник на РМ бр: 27/2002, 84/2002, 98/2002, 33/2004 и 79/2007) и Правилникот за водење на сметководство (Службен весник на РМ бр: 94/2004 и 11/2005 и Службен весник на РМ бр: 40/1997 и 73/1999). Финансиските извештаи се подготвени во согласност со концептот на историска вредност освен за ревалоризацијата на материјалните вложувања.

## 2. Основни сметководствени политики (продолжение)

### 2.2 Резултат од основната дејност

Резултатот од основната дејност е утврден на база на период од една календарска година. Запишаните премии се искажуваат како приход во годината во која доспеваат. Делот од приходот од запишаните премии кој доспева во наредната година е разграничен во следните пресметковни периоди како преносна премија.

Штетите ги вклучуваат трошоците за надомест на осигурениците кои настанале во пресметковниот период, трошоци за извид и процена на штети направени од надворешни проценители, но не ги вклучуваат трошоците за увид и процена на настанатите штети направени од страна на проценителите вработени во Друштвото.

### 2.3 Технички резервации

Преносната премија е пресметана на база на про рата темпорис (про рата темпорис) за календарска година од 360 дена.

Резервацијата за штети ги вклучува проценетите трошоци за настанати пријавени, а неликвидирани штети во пресметковниот период, како и за настанатите, а непријавени штети по основ на автоодговорност и незгода и останати имотни осигурувања. Резервацијата за настанати, а непријавени штети се утврдува на база на искуството во настанување на овие штети и тоа како 10% од резервацијата за настанати и пријавени штети од автоодговорност и 20% од нето техничката премија за незгода и 4% од техничката премија за останати осигурувања.

### 2.4 Приходи од вложувања

Приходите од вложување по основ на камата од пласирани средства и дивиденда од вложувања во хартии од вредност се прикажани како пресметани приходи во согласност со македонските прописи или според договорот склучен помеѓу доверителот и должникот. Каматата се припишува на главниот долг ако така е предвидено во договорот.

### 2.5 Вложувања

Вложувањата во хартии од вредност се почетно признаени по набавна вредност, вклучувајќи го и трошокот за пренос. Вложувањата во хартии од вредност се подложни на повторна проценка за да се дојде до нивната фер вредност на пазарот. Нереализираните добивки и загуби кои се појавуваат како резултат на промените на фер вредноста на хартиите од вредност се наведени (прифатени) како добивки и загуби во билансот на успех. Вложувањата во хартии од вредност за кои фер вредноста не може да биде веродостојно измерена се прикажани по набавна вредност намалени за исправката на вредноста на акциите. Сите регуларни

## 2. Основни сметководствени политики (продолжение)

купувања на хартии од вредност се прифатени според датумот кога е извршена трансакција, кој всушност претставува датумот кога Друштвото се одлучило да го купи средството.

### 2.6 Вложувања во недвижности

Вложувањата во недвижности се дефинирани како недвижности кои се задржани од страна на Друштвото заради приход од закупнина.

Вложувањата во недвижности се претходно признаени по вредност на стекнување и последователно се водат по набавна цена намалена за амортизацијата.

### 2.7 Девизни средства

Средствата и изворите искажани во странски валути се сведени во денари по курс важечки на крајот на пресметковниот период. Салдата деноминирани во странска валута на датумот на билансот на состојба, се прикажани според курсот кој што важел на датумот на билансот на состојба. Позитивните и негативните курсни разлики настанати по овој основ се вклучени во билансот на приходи и расходи.

Девизни курсеви:

	31 декември 2007	31 декември 2006
	МКД	МКД
УСД	41,66	46,45
ЕУР	61,20	61,17

### 2.8 Приходи од надоместоци и провизии

Надоместоците и провизиите ги опфаќаат провизиите примени по основ на пасивно реосигурување како и по основ на проценети и исплатени услужни штети.

### 2.9 Кредити

Кредитите се прикажани во билансот на состојба во износ на неотпишаната главница и камата намалени за направената исправка по основ на сомнителни и спорни побарувања. Исправката на побарувањата се проценува од страна на менаџментот кога постои очигледен доказ дека Друштвото нема да биде во состојба да ги наплати сите износи согласно претходно утврдените услови.

### 2.10 Исправка на вредноста на сомнителни и спорни побарувања по премии

## 2. Основни сметководствени политики (продолжение)

Исправката на вредноста на побарувањата по основ на премии и камата на премии е направена на основ на проценката на наплатливоста на овие побарувања од страна на менаџментот на Друштвото. Исправката на побарувањата се проценува од страна на менаџментот кога постои очигледен доказ дека Друштвото нема да биде во состојба да ги наплати сите износи согласно претходно утврдените услови.

### 2.11 Материјални вложувања

Материјалните вложувања се евидентирани по нивната набавна или ревалоризирана вредност намалена за акумулираната амортизација. Материјалните вложувања до 2004 година се ревалоризираат на крајот на годината со примена на коефициентите на пораст на цените на индустриски производи на набавната или ревалоризираната вредност како и на исправката на вредноста, како би се добила приближна вредност за замена на основната вредност. Ефектот од ревалоризацијата се внесува во ревалоризационата резерва.

Материјалните трошоци и трошоците за одржување се третираат како трошоци од редовното работење на Друштвото.

Инвестициите во тек се евидентираат по нивниот трошок за изградба вклучувајќи ги и трошоците кон трети лица. Не се пресметува амортизација за време на изградбата. На крајот од процесот, сите акумулирани трошоци се пренесуваат на релевантните материјални средства и опрема и се предмет на соодветната стапка на амортизација.

Отписот на средствата и опремата претставува трошок или технолошко застарување или некој друг вид на елиминација на средствата и опремата, кои се евидентираат во билансот на успех.

Амортизацијата на материјалните вложувања се пресметува по пропорционална метода со примена на утврдени стапки со помош на кои набавната или ревалоризираната вредност на градежните објекти и опремата треба да се отпишат во текот на нивниот проценет век на употреба.

Применетите годишни стапки на амортизација се следните:

	%
Градежни објекти	2,5%
Мебел и опрема	10 - 20%
Компјутери	25%
Моторни возила	25%

### 2.12 Парични средства и парични еквиваленти

## 2. Основни сметководствени политики (продолжение)

За потребите на изготвувањето на извештајот за паричните текови, паричните средства и паричните еквиваленти ги вклучуваат средствата чијшто рок на доспеаност е пократок од 90 дена како што се: парични средства, чекови и меници.

### 2.13 Бенифиции на вработените

Друштвото, во текот на своето секојдневно работење, врши исплати во корист на своите вработени за пензиско и здравствено осигурување, вработување и персонален данок кои што се пресметуваат на основа на бруто платите, трошоци за хранарина и трошоци за превоз на вработените во согласност со законските прописи. Друштвото не работи со пензиски шеми и консеквентно нема обврски во однос на пензиите. Друштвото не е обврзано да обезбеди понатамошни бенефиции за сегашните и поранешни работници.

### 2.14 Данок од добивка

Данокот од добивка се пресметува во согласност со Законот за данок од добивка на Република Македонија. Данокот се пресметува по даночна стапка од 12% на добивката пред оданочување.

### 2.15 Управување со финансиските ризици

Активностите на Друштвото подлежат на повеќе видови финансиски ризици. Пристапот на Друштвото во поглед на управувањето со ризикот е фокусиран на непредвидливоста на финансискиот пазар и тежнее да ги минимизира потенцијалните негативни ефекти. Управувањето со ризикот е во согласност со политиките одобрени од Управниот одбор.

#### l) Пазарен ризик

Пазарниот ризик претставува ризик од промена на пазарните цени, како што се промена на каматните стапки и промена на девизните курсеви кои ќе влијаат врз приходите на Друштвото или врз вредноста на финансиските инструменти. Целта на управувањето со пазарниот ризик е да се контролира кредитната изложеност во прифатливи рамки, за оптимизирање на повратот од ризик.

#### a) Каматен ризик

Ризик од промени на каматните стапки - осигурување неживот

На 31 декември 2007 Друштвото има каматносни депозити во износ од МКД 199.251.000 (2006: МКД 146.123.000) со рок на достасување до три месеци. Останатите позиции од билансот на состојба се некаматносни.

## 2. Основни сметководствени политики (продолжение)

Анализата на сензитивноста на каматните стапки е дефинирана врз основа на изложеноста на каматниот ризик на датумот на известување. На датумот на известување, доколку каматните стапки се поголеми/помали за 50 базични поени, а останатите променливи останат непроменети, профитот на Друштвото пред оданочување за дванаесет месечен период, заклучно со 31 декември 2007 година, ќе се зголеми/намали за околу 996.000 МКД (2006: 731.000 МКД).

Ризик од промени на каматните стапки - осигурување живот

На 31 декември 2007 Друштвото има каматносни депозити во износ од МКД 248.184.000 (2006: МКД 118.000.000) со рок на достасување до три месеци. Останатите позиции од билансот на состојба се некаматносни.

Анализата на сензитивноста на каматните стапки е дефинирана врз основа на изложеноста на каматниот ризик на датумот на известување. На датумот на известување, доколку каматните стапки се поголеми/помали за 50 базични поени, а останатите променливи останат непроменети, профитот на Друштвото пред оданочување за дванаесет месечен период, заклучно со 31 декември 2007 година, ќе се зголеми/намали за околу 1.241.000 МКД (2006: 590.000 МКД).

### б) Девизен ризик

Ризик од промени во девизните курсеви - осигурување

Функционална валута за Друштвото е македонскиот денар. Друштвото има побарувања и обврски во странски валути претежно во ЕУР. Друштвото обавува меѓународни трансакции поврзани со реосигурување, поради тоа Друштвото е изложено на ризик поврзан со флукуациите на девизните курсеви.

На 31 декември 2007 година Друштвото има МКД 3.176.000 во ЕУР (2006:МКД 8.601.000 ) и МКД 98.000 во останати валути (2006: МКД 135.000).

Сензитивната анализа на промената на девизните курсеви е спроведена при промени на курсевите на одделни валути врз основа на статистичките податоци кои покажуваат стабилност на курсот на еврото наспроти денарот.

На 31 декември 2007 доколку дојде до 0,5% зголемување/намалување на курсот на ЕУР во однос на МКД, профитот пред оданочување за дванаесет месечен период, заклучно со 31 декември 2007 година ќе биде за МКД 972.000 позитивен, односно негативен (2006: МКД 2.631.000).

## 2. Основни сметководствени политики (продолжение)

### II) Реална вредност

Реалната вредност претставува износ за кое некое средство може да се замени или обврска да се подмири по пазарни услови. Во услови кога не постојат пазарни цени кои би послужиле за вреднување на поголемиот дел на средствата и обврските на Друштвото, реалната вредност се базира на проценката од страна на менаџментот на Друштвото.

Реалната вредност на долгорочните финансиски вложувања се темели на пазарната вредност со исклучок на дел од хартиите од вредност кои не котираат на пазарот на хартии од вредност. Реалната вредност на овие вложувања е утврдена врз основа на расположиви финансиски извештаи.

Побарувањата по основ на премии, дадени кредити и аванси во книговодството се изразени во сегашна вредност корегирани за исправка на вредноста. Проценетата реална вредност на побарувањата по основ на премии, дадени кредити и аванси ја претставува наплатливата вредност која што е утврдена со анализа и оценка на сервисирањето на долговите како и тековната финансиска состојба и статус на должниците.

Реалната вредност по основ на премии, дадени кредити и аванси, како и вложувањата во акции и други хартии од вредност е приближна со нивната книговодствена вредноста намалена за направената исправка на вредност.

### 3. Бруто запишана премија

	2007	2006
Имоти	465.804	384.958
Моторни возила	622.921	682.289
Незгода	204,009	208,055
<b>Вкупно</b>	<b>1,292,734</b>	<b>1,275,302</b>

### 4. Останати технички приходи

	2007	2006
Камати на премии	-	85
<b>Вкупно</b>	<b>-</b>	<b>85</b>

### 5. Преотстапени премии во реосигурување

	2007	2006
QBE International Ltd.	1,594	-
Marsh (Sedgwick)	5,455	4,229
Harris and Dixon	23,853	23,645
Equator Re.	69,057	62,896
AIG Bulgaria	4,411	3,486
AON	-	266
Chubb insurance Company of Europe	-	157
Arthur Gallagher	-	2,028
QBE Nordic	-	113
Allianze	-	2,984
AIG Europe	121	-
<b>Вкупно</b>	<b>104,491</b>	<b>99,804</b>

### 6. Бруто штети намалени за штети надоместени од реосигурувачи

	2007		2006	
	Бруто	Реосигурување	Бруто	Реосигурување
Имоти	150,378	50,420	126,623	10,736
Моторни возила	458,751	60,161	626,257	51,006
Незгода	104,541	-	116,340	-
	<b>713,670</b>	<b>110,581</b>	<b>869,220</b>	<b>61,742</b>
Трошоци за увид и процена	516	-	1,671	-
Штети надоместени со реосигурување	(110,581)	-	(61,742)	-
<b>Нето штети</b>	<b>603,605</b>	<b>-</b>	<b>809,149</b>	<b>-</b>

### 7. Резервации за штети

	2007	2006
Резервации за настанати и пријавени штети	80,592	58,756
Резервации за настанати, а непријавени штети	9,053	6,807
<b>Вкупно</b>	<b>89,645</b>	<b>65,563</b>

### 8. Долгорочни резерви

	2007	2006
Резерви за побарувања од премии	112,324	41,673
<b>Вкупно</b>	<b>112,324</b>	<b>41,673</b>

### 9. Приходи од работењето

	2007	2006
Ослободена резервација по побарувања од премии	82,293	95,747
Приходи од регреси	13,858	4,354
Приходи од провизии од реосигурување	7,731	2,140
Приходи од намалување на резервации за бонуси и попусти	28,334	-
Останати приходи	8,600	11,291
<b>Вкупно</b>	<b>140.816</b>	<b>113,532</b>

## 10. Расходи од работењето

	2007		2006	
	Живот	Неживот	Живот	Неживот
Бонус за клиенти	127	49,150	-	57,078
Плати	-	250,982	-	261,711
Реклама и пропаганда	-	13,309	-	13,403
Амортизација	-	54,448	-	55,367
Потрошени материјали и енергија	-	24,718	-	24,718
Отпис на побарувања по основ на премии	63	10,228	-	13,453
ПТТ услуги и транспортни трошоци	-	19,152	-	20,721
Противпожарен придонес	-	20,794	-	20,479
Платени провизии на агенти	-	44,314	-	48,977
Банкарски провизии и членарини	215	3,448	218	3,531
Останато	10,486	71,130	4,768	123,431
<b>Вкупно</b>	<b>10,891</b>	<b>561,673</b>	<b>4,986</b>	<b>644,426</b>

Во останато се влезени МКД 36. 452.000 (2006 МКД 32.971.000) што претставуваат членство во Национално Биро (учество во гарантниот фонд) и износ од МКД 34.453.000 (2006 МКД 60.041.000) што претставува корекција на побарувањата од реосигурувачите за резервирани штети.

## 11. Приходи и расходи од вложувања

	2007		2006	
	Приходи	Расходи	Приходи	Расходи
Камати	7,498	-	-	-
Дивиденди	3,088	-	6,822	-
Ревалоризација на вложувањата во акции	2,231	-	41,832	-
Закупнина од вложувања во недвижности	53,296	-	49,543	-
Капитална добивка	60,141	-	27,022	-
Останато	1,378	-	7,849	-
<b>Вкупно</b>	<b>127,632</b>	<b>-</b>	<b>133,068</b>	<b>-</b>

## 12. Останати приходи

	2007		2006	
	Живот	Неживот	Живот	Неживот
Приходи по основ неисплатени позајмици	-	-	-	-
Приходи по основ на неисплатени штети	-	-	-	-
Капитална добивка	-	5,151	-	6,587
Позитивни курсни разлики (нето)	-	1,070	-	1,716
Наплатени отпишани побарувања од минати години	-	1,192	-	4,210
Останато	-	20,806	-	12,195
<b>Вкупно</b>	<b>-</b>	<b>28,219</b>	<b>-</b>	<b>24,708</b>

## 13. Останати расходи

	2007		2006	
	Живот	Неживот	Живот	Неживот
Дневници и трошоци за службени патувања	-	2,863	-	2,292
Трошоци за исхрана	-	14,838	-	17,832
Репрезентација	-	1,566	-	2,198
Трошоци за консултантски услуги од QBE - Лондон	-	102,760	-	8,242
Даноци и придонеси кои не зависат од резултатот	-	10,731	-	14,259
Судски трошоци	-	48,876	-	30,498
Регрес за годишен одмор, отпремнини и други примања	-	1,940	-	11,255
Комунални услуги, списанија и весници	-	-	-	8,100
Казни и пенали	-	1,691	-	14,767
Одржување на материјални вложувања	-	13,836	-	15,553
Услуги	-	9,768	-	10,093
Отпис на ситен инвентар	-	236	-	223
Капитална загуба	-	9,843	-	2,984
Останато	-	30,535	-	13,845
<b>Вкупно</b>	<b>-</b>	<b>249,483</b>	<b>-</b>	<b>152,141</b>

## 14. Даноци и придонеси од добивка

	2007		2006	
	Живот	Неживот	Живот	Неживот
(Загуба)/Добивка пред даноци и придонеси од добивка	(8,660)	70,878	(16,458)	70,128
Пресметан данок по даночна стапка од 15% -2006 2007-12%	-	8,505	-	10,519
<b>Зголемување на даночната добивка по основ на:</b>				
трошоци за репрезентација и спонзорство	-	713	-	330
вкalkулирани долгорочни резервации за материјални и нематеријални вложувања	-	4,537	-	1,563
издвојување за посебна резерва	-	3,370	-	-
премии за осигурување	-	-	-	313
надомест на членови на Управен Одбор	-	201	-	375
останато	-	673	-	6,182
<b>Намалување на даночната добивка по основа на:</b>				
дивиденди	-	(371)	-	(1,023)
инвестиции	-	-	-	(1,993)
дел од капитална добивка	-	(3,060)	-	(1,425)
даночно ослободување	-	(1,349)	-	-
<b>Данок на добивка</b>	<b>-</b>	<b>13,219</b>	<b>-</b>	<b>14,841</b>

Управата за јавни приходи е надлежна да врши целосна даночна контрола за годината којашто завршува на 31 декември 2007 година.

Управата за јавни приходи може во секое време да изврши проверка на книгите и сметките во наредните пет до десет години за периодот кој е предмет на ревизија, и може да пресмета дополнителни даночни обврски.

Менаџментот на Друштвото не е запознаен со настани кои би предизвикале потенцијални обврски по овој основ.

## 15. Долгорочни финансиски вложувања

	2007	2006
Акции		
претпријатија	239,327	257,551
банки	60,300	216,565
останати финансиски организации	57,078	57,078
Исправка на вредноста	(231,182)	(267,500)
<b>Нето</b>	<b>125,523</b>	<b>263,694</b>

## 16. Вложувања во недвижности

	2007	2006
<b>На 1 јануари</b>		
Набавна вредност	733,066	788,755
Акумулирана амортизација	(105,008)	(92,385)
<b>Нето книговодствена вредност</b>	<b>628,058</b>	<b>696,370</b>
Година завршена на 31 декември 2006		
Почетна нето книговодствена вредност	628,058	696,370
Зголемување	44,442	9,113
Отуѓувања и отписи	(16,233)	(18,717)
Пренос во материјални вложувања	217,747	(46,085)
Амортизација	(19,326)	(12,623)
<b>Крајна нето книговодствена вредност</b>	<b>854,688</b>	<b>628,058</b>
<b>На 31 декември</b>		
Набавна вредност	1,046,473	733,066
Акумулирана амортизација	(191,785)	(105,008)
<b>Нето книговодствена вредност</b>	<b>854,688</b>	<b>628,058</b>

## 17. Материјални вложувања

	Градежни објекти	Компјутери	Мебел и опрема	Моторни возила	Инвестиции во тек	Останато	Вкупно
Состојба на 1 јануари 2006							
Набавна вредност	589,388	520,578	241,578	53,427	52	1,426	1,406,449
Акумулирана амортизација	(124,419)	(494,672)	(228,678)	(50,298)	-	-	(898,067)
Нето книговодствена вредност	464,969	25,906	12,900	3,129	52	1,426	508,382
Година завршена на 31 декември 2006							
Почетна нето книговодствена вредност	464,969	25,906	12,900	3,129	52	1,426	508,382
Зголемување	-	-	-	-	16,082	-	16,082
Пренос од инвестиции во тек	2,406	5,386	5,065	2,325	(15,182)	-	-
Пренос од вложувања во недвижности	46,085	-	-	-	-	-	46,085
Расходувања и отугувања	(22)	-	-	(2)	-	-	(24)
Корекција	-	-	95	-	-	-	95
Амортизација	(22,234)	(13,214)	(5,757)	(1,236)	-	-	(42,441)
Крајна нето книговодствена вредност	491,204	18,078	12,303	4,216	952	1,426	528,179
На 31 декември 2006							
Набавна вредност	637,857	525,964	244,936	33,800	952	1,426	1,444,935
Акумулирана амортизација	146,653	507,886	232,633	29,584	-	-	916,756
Нето книговодствена вредност	491,204	18,078	12,303	4,216	952	1,426	528,179
Година завршена на 31 декември 2007							
Почетна нето книговодствена вредност	491,204	18,078	12,303	4,216	952	1,426	528,179
Зголемување	6,520	4,330	632	3,062	9,066	-	23,610
Пренос од инвестиции во тек	-	-	-	-	(9,520)	-	(9,520)
Пренос од вложувања во недвижности	(288,482)	-	-	-	-	-	(288,482)
Расходувања и отугувања	70,735	-	-	-	-	-	70,735
Корекција	(185)	-	(88)	-	-	-	(273)
Амортизација	(15,993)	(12,504)	(4,972)	(1,619)	-	-	(35,088)
Крајна нето книговодствена вредност	263,799	9,904	7,875	5,659	498	1,426	289,161
На 31 декември 2007							
Набавна вредност	355,709	530,294	228,446	25,817	498	1,426	1,142,191
Акумулирана амортизација	91,910	520,390	220,571	20,158	-	-	853,030
Крајна нето книговодствена вредност	263,799	9,904	7,875	5,659	498	1,426	289,161

## 18. Кредити

	2007		2006	
	Краткорочни	Долгорочни	Краткорочни	Долгорочни
Кредити:				
Претпријатија	139,942	-	143,457	-
Депозити:				
Банки	-	199,250	-	148,462
	<b>139,942</b>	<b>199,250</b>	<b>143,457</b>	<b>148,462</b>
Исправка на вредноста	(139,942)	-	(140,513)	-
Нето	-	<b>199,250</b>	<b>2,944</b>	<b>148,462</b>

## 19. Побарувања за премии

	2007	2006
Компании	450,492	442,284
Индивидуалци	211,830	289,946
Вкупно	<b>662,322</b>	<b>732,230</b>

## 20. Побарување по основ на поврат на штети

	2007	2006
Побарување од реосигурувачи	262,456	192,168
Побарување од Национално Биро	4,511	7,705
Вкупно	<b>266,967</b>	<b>199,873</b>

## 21. Активни временски разграничувања и останата актива

	2007	2006
Доспеани камати на кредити	994	6,586
Повеќе платени даноци и придонеси	362	14
УГ штети	83,245	79,572
Побарување по основ на повеќе исплатени штети	18,983	1,710
Побарување по основ на провизии од Национално Биро	57,964	51,692
Побарувања од работници	5,346	8,641
Однапред платени трошоци	852	1,576
Разлика во интерни односи	6,771	8,005
Вонделовни средства	24,202	25,121
Побарувања од QBE	77,076	67,895
Останато	29,893	58,476
Вкупно	<b>305,688</b>	<b>309,288</b>

Износот од 77.076.000 МКД (2006 МКД 67.895.000) претставува побарување од QBE Insurance International, што се однесува на понудените счаре опционс, на вработените на КЈУБИ Македонија во текот на 2002, 2003, 2004 и 2005 година, исплатени од страна на КЈУБИ Македонија во име и за сметка на QBE Insurance International.

## 22. Хартии од вредност

	2007		2006	
	Живот	Неживот	Живот	Неживот
Меници	-	49,284	-	49,284
Чекови	-	-	82	20,889
Вкупно	-	49,284	82	70,173
Исправка на вредноста на меници	-	(49,284)	-	(48,803)
Вкупно	-	-	82	21,370

## 23. Парични средства

	2007		2006	
	Живот	Неживот	Живот	Неживот
Парични средства во благајна				
во денари	-	59	-	66
во девизи	-	139	-	169
Жиро сметка	13,347	95,904	7,413	45,197
Тековни сметки кај други банки				
во девизи	-	3,134	-	11,195
	-	-	-	-
Исправка на вредност	-	-	-	(2,628)
Вкупно	13,347	99,236	7,413	53,999

## 24. ПВР и останата пасива

	2007	2006
Плати	11,999	12,606
Обврски за противпожарен придонес	40,910	41,245
Даноци и придонеси	11,316	13,101
Обврски по камати	46	46
Останати обврски	11,665	4,728
Вкупно	75,936	71,726

## 25. Технички резервации

	2007		2006	
	Живот	Неживот	Живот	Неживот
Резервации за настанати пријавени и непријавени штети	4,750	434,973	-	559,339
Преносна премија	-	499,820	-	474,487
Технички резервации надоместени со реосигурување	-	(157,712)	-	(230,646)
Вкупно	4,750	777,081	-	803,180

## 26. Обврски кон добавувачите

	2007		2006	
	Живот	Неживот	Живот	Неживот
Добавувачи за материјални вложувања	-	65	-	45
Добавувачи за обртни средства	-	7,949	-	8,240
Провизии на агенти	-	1,976	-	2,296
Обврски спрема QBE - Лондон за консултантски услуги	-	189,721	-	189,710
Обврски кон BMS Harris & Dixon QBE	-	301,985	-	301,985
	-	78,697	-	1,175
Останато	210	1,181	-	-
Вкупно	210	581,574	-	503,451

## 27. Парични средства и парични еквиваленти

При изготвувањето на извештајот за парични средства, во паричните средства и паричните еквиваленти се вклучуваат сите оние средства чии што рок на доспевање е пократок од 90 дена:

	2007	2006
Парични средства (Забелешка 23)	112,583	64,040
Чекови и меници (Забелешка 22)	49,284	70,255
	<b>161,867</b>	<b>134,295</b>
Исправка на вредноста на меници	(49,284)	(48,803)
Исправка на вредноста на парични средства	-	(2,628)
Нето	<b>112,583</b>	<b>82,864</b>

## 28. Настани после завршната сметка

По денот на составување на завршната сметка не се случиле настани од материјално значење, а кои имаат влијание на финансиските извештаи за годината која завршува на 31 декември 2007.

Согласно новиот Закон за супервизија на осигурувањето којшто стапи на сила од 03 јули 2007 година, Друштвата треба да направат промена во системот на управување поточно од двостепен да се реструктурираат во првостепен систем на управување.

Тоа подразбира укинување на двете веќе постоечки тела: Управен и Надзорен Одбор и формирање на ново тело Одбор на Директори чијшто избор, овластување и функционирање ќе бидат во согласност со Законот за трговски друштва и Законот за супервизија на осигурувањето (член 23 и 28).



ПРВ ИЗБОР ЗА ОСИГУРУВАЊЕ

Акционерско друштво за осигурување и реосигурување  
КЈУБИ МАКЕДОНИЈА -Скопје  
Дел од светската QBE Insurance Group  
Ул. 11 Октомври бр. 25, 1000 Скопје  
Тел: +389 2 3115 188, факс: +389 2 3137 154  
[info@qbe-makedonija.com.mk](mailto:info@qbe-makedonija.com.mk)  
[www.qbeurope.com/makedonija](http://www.qbeurope.com/makedonija)